
中期経営計画書

(第 12 期)

自 平成 22年 1月 1日
至 平成 22年12月31日

サンプル会計事務所
代表取締役 山田一郎

ステップ1 会社の社会的役割、何業をめざすかの整理

- ① 中小企業の発展に寄与できる会計事務所
- ② 税務・会計を基本として、財務・経営管理全般をサポートできる事務所
- ③ 顧問先への最大のサービスは優秀な社員育成であること
- ④ 理想の企業づくりのお手伝いができる理想の会計事務所をめざす

ステップ2 経営上の最重要事項の整理

- ① 顧問先の2割に経営会議システムを導入する
- ② 経営監査を担える社員づくり
- ③ 税務監査を担える社員づくり
- ④ 2人体制での顧問先サービス
- ⑤ 記帳代行から監査へ 監査から経営会議へ
- ⑥ 経営会議企画・運営ノウハウ・事例・経験力の獲得
- ⑦ 経営会議定型業務として財務コンサル・融資・決算対策・資金繰りサービス
- ⑧ 成果主義賃金体制への徹底移行 1人別損益管理へ
- ⑨ 仕事のムリ・ムダ・ムラの排除 段取りの計画化
- ⑩ 顧問先への経営会議による月間経理日程の構築

ステップ3 業界動向と自社の対応の方向性を考える

存在価値 儲かる会社づくりをお手伝いできる会計事務所

基本理念 中小企業の成長・発展に寄与できる会計事務所

行動原理 税務・会計を基本に財務・経営管理まで引き受けられる会計事務所

ステップ4 今後の経営基本構想をまとめる

経営会議システムを21世紀の会計事務所の基本サービスとして確立し、顧問先の成長・発展に全面的にサポートできる会計事務所

ステップ5 経営理念として成文化

当事務所は、顧問先である中小企業へ会計・税務を基本としつつ、財務・経営管理全般へのサービスを通して、成長・発展に寄与していきます。

平成 22 年 達成目標

年商	100,340	千円
経常利益	16,015	千円

この目標を達成するために、以下の計画を各部門で展開する。

基本方針

①	顧問先の2割に経営会議システムを導入する
②	経営監査を担える社員づくり
③	税務監査を担える社員づくり
④	2人体制での顧問先サービス
⑤	記帳代行から監査へ 監査から経営会議へ

単位：千円

科 目	10期	11期
売上高	80,501	88,042
製造原価	4,070	2,910
売上原価	13,376	14,915
売上総利益	63,055	70,217
人件費	26,409	36,151
減価償却費	1,740	2,186
その他経費	32,985	29,690
販売費及び一般管理費	61,134	68,027
営業利益	1,921	2,190
営業外収益	940	2,494
営業外費用	540	1,050
経常利益	2,321	3,634
特別利益	563	451
特別損失	2,530	0
税引前当期純利益	354	4,085
法人税等	58	1,701
税引後当期純利益	296	2,384

科 目	10期	11期
利益	296	2,384
借入金増減	0	-2,360
資産の増減	0	5,754
負債の増減	0	-7,080
資本の増減	0	0
差引現預金の増減	296	-1,302
社員数	7.5	7.5
1人当たり売上高	10,733	11,739
1人当たり売上総利益	8,407	9,362
1人当たり経常利益	309	485
売上総利益利率	78.0%	80.0%
1人当たり人件費	3,721	4,993
対売上人件費比率	35.0%	43.0%
売上高経常利益率	3.0%	4.0%
年間総労働時間	13,500	13,500
1時間単価〔総利益〕円	4,671	5,201
1分1人経常利益 円	3	4
1時間単価〔人件費〕円	2,067	2,774

科 目	10期	11期
参考事項	会計ソフトリニューアル	事務所改装

項 目		結 果	貴社評価	評 点
定 量 分 析 項 目	売上高増加率	14.0%	5	5
	経常利益額(千円)	16,015	8	10
	売上高(千円)	100,340	1	5
	売上高経常利益率	16.0%	10	10
	総資本経常利益率	26.7%	5	5
	金融余力(千円)	11,609	5	5
	ｲﾝﾀﾞｽﾄ・ｶﾞﾊﾞﾚｯｼﾞ・ﾚｼｵ	0.0	5	5
	自己資本比率	61.6%	10	10
	償還返済年数(年)	0.7	10	10
	1人当たり売上総利益(千円)	9,962	3	10
	定量分析評点			62
定 性 分 析 項 目	業暦	5年以上良好	5	5
	経営者・経営方針	良好	5	5
	経常利益動向	5期連続黒字	5	5
	資産力	個人資産あり	5	5
	市場動向	成長	5	5
定性分析評点			25	25
総合評点			87	100

【 格 付 】

A	優良
----------	-----------

【 格付基準 】

A+	95点以上	超優良
A	70点以上95点未満	優良
B	50点以上70点未満	良
C	35点以上50点未満	普通
D	25点以上35点未満	注意
E	15点以上25点未満	要注意
F	5点以上15点未満	要管理
G	4点以下	破綻懸念先

業種：サービス業 職種：その他の事業サービス業

社員数： 8.5 名

項 目		貴 社			同業他社		
		結 果	評 価		結 果	評 価	
成 長 力	売上高増加比率	14.0%	20	◎	0.0%	5	▲
	自己資本比率増加率	2.1%	10		0.0%	5	▲
収 益 力	総資本経常利益率	26.7%	20	◎	6.5%	20	◎
	売上高経常利益率	16.0%	20	◎	2.7%	10	
活 動 力	総資本回転数	1.7	5	▲	2.5	10	
	売掛債権回転期間(ヶ月)	1.2	15		1.6	15	
支 払 能 力	当座比率	186.8%	20	◎	277.7%	20	◎
	流動比率	211.9%	10		361.5%	20	◎
安 全 力	固定長期適合率	63.2%	15		53.9%	15	
	自己資本比率	61.6%	20	◎	25.1%	10	
生 産 力	人件費対売上高比率	33.5%	15		49.0%	10	
	1人当たり粗付加価値額(千円)	6,070	10		5,291	5	▲
合 計			180			145	

【 格 付 】

A+	超優良
-----------	------------

【 格付基準 】

A+	+20以上	超優良
A	0以上+20未満	優良
B	-30以上 0未満	普通
C	-60以上-30未満	要改善
D	-100以上-60未満	急改善
E	-101以下	破綻目前

【 コメント 】

同業他社に比して、安全性は最高水準。財務内容もきわめて優れていると判断できる企業。特殊要因の変化があっても、今後数年間は極めて安定的に業況が推移すると考えられる。

科 目		実 績		計 画				
		10期	11期	12期	13期	14期	15期	16期
資産	現預金	6,188	3,797	18,061	25,623	34,225	45,860	60,730
	受取債権	10,155	10,422	9,706	10,191	10,701	11,236	11,798
	その他流動資産	1,282	1,301	3,738	6,272	8,910	11,660	14,529
	固定資産等	36,585	30,545	28,545	26,545	24,545	22,545	20,545
資産の部合計		54,210	46,065	60,050	68,631	78,381	91,301	107,602
負債	支払債務	2,475	108	100	100	100	100	100
	未払金	7,765	2,591	2,720	2,920	3,160	3,400	3,760
	短期借入金	0	513	0	0	0	0	0
	未払法人税等	0	559	6,406	5,576	4,667	5,333	6,000
	長期借入金	27,149	14,276	8,180	3,816	1,824	0	0
	役員借入金	0	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
	その他負債	723	625	5,642	10,853	16,264	22,101	28,376
負債の部合計		38,112	28,672	33,048	33,265	36,015	40,934	48,236
純資産	資本金	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000	10,000
	未処分利益	6,098	7,393	17,002	25,366	32,366	40,366	49,366
純資産の部合計		16,098	17,393	27,002	35,366	42,366	50,366	59,366
端数調整		0	0	0	0	0	1	0
負債・純資産の部合計		54,210	46,065	60,050	68,631	78,381	91,301	107,602
修正自己資本		16,098	27,393	37,002	45,366	52,366	60,366	69,366
リース債務残高		0	0	200	104	8	0	0

項 目	計 画				
	12期	13期	14期	15期	16期
期首現金残高	3,797	18,061	25,623	34,225	45,860
売上	105,357	109,428	113,627	122,586	131,771
期首売掛債権	10,422	9,706	10,191	10,701	11,236
期末売掛債権	9,706	10,191	10,701	11,236	11,798
差引売上入金	106,073	108,943	113,117	122,051	131,209
営業外収益	0	0	0	0	0
入金計	106,073	108,943	113,117	122,051	131,209
原価	16,444	17,266	18,129	19,035	19,987
期首支払債務	108	100	100	100	100
期末支払債務	100	100	100	100	100
差引原価支払	16,452	17,266	18,129	19,035	19,987
販売費及び一般管理費	68,318	73,545	79,058	85,130	91,379
期首未払金	2,591	2,720	2,920	3,160	3,400
期末未払金	2,720	2,920	3,160	3,400	3,760
差引経費支払	68,189	73,345	78,818	84,890	91,019
営業外費用	0	0	0	0	0
支払計	84,641	90,611	96,947	103,925	111,006
差引営業収支	21,432	18,332	16,170	18,126	20,203
借入金収入	0	0	0	0	0
増資	0	0	0	0	0
役員借入金収入	0	0	0	0	0
その他入金	0	0	0	0	0
入金計	0	0	0	0	0
借入金返済	6,609	4,364	1,992	1,824	0
設備投資	0	0	0	0	0
法人税等支払	559	6,406	5,576	4,667	5,333
役員借入金返済	0	0	0	0	0
その他支払	0	0	0	0	0
支出合計	7,168	10,770	7,568	6,491	5,333
財務収支	-7,168	-10,770	-7,568	-6,491	-5,333
期末現預金残高	18,061	25,623	34,225	45,860	60,730

項目	月額	回数	総額	開始年月	実績		計画				
					10期	11期	12期	13期	14期	15期	16期
パソコン	8	36	288	2004/02	0	0	88	96	96	8	0
残債	0	0	0		0	0	200	104	8	0	0
合計	8	0	288		0	0	200	104	8	0	0

借入先	項目	実績		計画				
		10期	11期	12期	13期	14期	15期	16期
国金	期首残高	0	0	7,800	5,808	3,816	1,824	0
	新規借入金	0	7,800	0	0	0	0	0
	年間返済額	0	0	1,992	1,992	1,992	1,824	0
	期末残高	0	7,800	5,808	3,816	1,824	0	0
保証協会	期首残高	0	0	6,476	2,372	0	0	0
	新規借入金	0	6,476	0	0	0	0	0
	年間返済額	0	0	4,104	2,372	0	0	0
	期末残高	0	6,476	2,372	0	0	0	0
合計	期首残高	0	0	14,276	8,180	3,816	1,824	0
	新規借入金	0	14,276	0	0	0	0	0
	年間返済額	0	0	6,096	4,364	1,992	1,824	0
	期末残高	0	14,276	8,180	3,816	1,824	0	0

項 目	実 績		計 画				
	10期	11期	12期	13期	14期	15期	16期
期首残高	0	0	513	0	0	0	0
新規借入金	0	513	0	0	0	0	0
年間返済額	0	0	513	0	0	0	0
期末残高	0	513	0	0	0	0	0

科 目	実 績				計 画									
	10期	比率	11期	比率	12期	比率	13期	比率	14期	比率	15期	比率	16期	比率
売上高	80,501	100%	88,042	100%	100,340	100%	104,217	100%	108,216	100%	116,749	100%	125,496	100%
製造原価	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
売上原価	13,376	17%	14,915	17%	15,661	16%	16,444	16%	17,266	16%	18,129	16%	19,035	15%
売上総利益	63,055	78%	70,217	80%	84,679	84%	87,773	84%	90,950	84%	98,620	84%	106,461	85%
人件費計	26,409	33%	36,151	41%	33,584	33%	37,589	36%	41,781	39%	46,420	40%	51,109	41%
減価償却費	1,740	2%	2,186	2%	2,000	2%	2,000	2%	2,000	2%	2,000	2%	2,000	2%
その他経費	32,985	41%	29,690	34%	33,080	33%	34,244	33%	35,502	33%	36,867	32%	38,352	31%
販売費及び一般管理費	61,134	76%	68,027	77%	68,664	68%	73,833	71%	79,283	73%	85,287	73%	91,461	73%
営業利益	1,921	2%	2,190	2%	16,015	16%	13,940	13%	11,667	11%	13,333	11%	15,000	12%
営業外収益	940	1%	2,494	3%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
営業外費用	540	1%	1,050	1%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
経常利益	2,321	3%	3,634	4%	16,015	16%	13,940	13%	11,667	11%	13,333	11%	15,000	12%
特別利益	563	1%	451	1%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
特別損失	2,530	3%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%	0	0%
税引前当期純利益	354	0%	4,085	5%	16,015	16%	13,940	13%	11,667	11%	13,333	11%	15,000	12%
法人税等	58	0%	1,701	2%	6,406	6%	5,576	5%	4,667	4%	5,333	5%	6,000	5%
税引後当期純利益	296	0%	2,384	3%	9,609	10%	8,364	8%	7,000	6%	8,000	7%	9,000	7%
社員数	7.5		7.5		8.5		9.5		10.5		11.5		12.5	
1人当たり売上高	10,733		11,739		11,805		10,970		10,306		10,152		10,040	
1人当たり売上総利益	8,407		9,362		9,962		9,239		8,662		8,576		8,517	
1人当たり経常利益	309		485		1,884		1,467		1,111		1,159		1,200	
売上総利益利率	78.0%		80.0%		84.0%		84.0%		84.0%		84.0%		85.0%	
1人当たり人件費	3,721		4,993		3,951		3,957		3,979		4,037		4,089	
対売上人件費比率	35.0%		43.0%		33.0%		36.0%		39.0%		40.0%		41.0%	
売上高経常利益率	3.0%		4.0%		16.0%		13.0%		11.0%		11.0%		12.0%	
年間総労働時間	13,500		13,500		15,300		17,100		18,900		20,700		22,500	
1時間単価〔総利益〕円	4,671		5,201		5,535		5,133		4,812		4,764		4,732	
1分1人経常利益 円	3		4		17		14		10		11		11	
1時間単価〔人件費〕円	2,067		2,774		2,195		2,198		2,211		2,243		2,272	

項 目	実 績		計 画				
	10期	11期	12期	13期	14期	15期	16期
参考事項	会計ソフトリニュアル	事務所改装					

No.	科 目	実 績		計 画				
		10期	11期	12期	13期	14期	15期	16期
1	短期借入金返済	0	0	513	0	0	0	0
2	長期借入金返済	0	0	6,096	4,364	1,992	1,824	0
3	借入金返済計	0	0	6,609	4,364	1,992	1,824	0
4	減価償却費	1,740	2,186	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
5	必要税引後当期利益	0	0	4,609	2,364	0	0	0
6	法人税等	58	1,701	3,073	1,576	0	0	0
7	税引前当期利益	58	1,701	7,682	3,940	0	0	0
8	追加利益	0	0	5,000	6,000	7,000	8,000	9,000
9	必要税引前利益	58	1,701	16,015	13,940	11,667	13,333	15,000
10	人件費計	26,409	36,151	33,584	37,589	41,781	46,420	51,109
11	減価償却費	1,740	2,186	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
12	その他固定費	32,985	29,690	33,080	34,244	35,502	36,867	38,352
13	販売費及び一般管理費	61,134	68,027	68,664	73,833	79,283	85,287	91,461
14	営業外収益	940	2,494	0	0	0	0	0
15	営業外費用	540	1,050	0	0	0	0	0
16	限界利益	60,792	68,284	84,679	87,773	90,950	98,620	106,461
17	変動費	13,376	14,915	15,661	16,444	17,266	18,129	19,035
18	変動比率	17	17	16	16	16	16	15
19	収支損益売上高	74,168	83,199	100,340	104,217	108,216	116,749	125,496

No.	科 目	実 績			計 画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	減価償却費	1,740	2,180	125%	92%	2,000	2,000	2,000	2,000	2,000
2	地代家賃	9,600	9,600	100%	100%	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600
3	消耗品費	3,000	3,000	100%	105%	3,150	3,308	3,473	3,647	3,829
4	旅費交通費	1,000	1,000	100%	105%	1,050	1,102	1,157	1,215	1,276
5	交際接待費	600	800	133%	100%	800	800	800	800	800
6	保険料	3,000	3,000	100%	100%	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
7	会議費	1,000	1,000	100%	120%	1,200	1,440	1,728	2,074	2,489
8	雑費	15,800	13,600	86%	105%	14,280	14,994	15,744	16,531	17,358
9	合 計	35,740	34,180			35,080	36,244	37,502	38,867	40,352

No.	氏 名	実 績			計 画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	役員報酬合計	15,300	15,300			15,660	16,030	16,412	16,806	17,212
2	給与手当合計	13,300	14,480			17,924	21,559	25,369	29,614	33,897
3	賃金合計	0	0			0	0	0	0	0
4	雑給	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
5	旅費交通費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
6	法定福利費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
7	その他人件費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
	人件費合計	28,600	29,780			33,584	37,589	41,781	46,420	51,109

役員報酬

No.	氏名	実績			計画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	1 2 3	15,300	15,300	100%	102%	15,660	16,030	16,412	16,806	17,212
	合計	15,300	15,300			15,660	16,030	16,412	16,806	17,212

給与手当

No.	氏名	実績			計画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	1 2 3	13,300	14,480	109%	124%	17,924	21,559	25,369	29,614	33,897
	合計	13,300	14,480			17,924	21,559	25,369	29,614	33,897

賃 金

No.	氏 名	実 績			計 画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
	合 計	0	0			0	0	0	0	0

No.	分類	実績			計画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	材料費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
2	外注費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
3	変動労務費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
4	経費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
5	売上原価	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
6	その他変動費	13,376	14,915	112%	105%	15,661	16,444	17,266	18,129	19,035
7	合計	13,376	14,915			15,661	16,444	17,266	18,129	19,035

No.	科 目	実 績			計 画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	地代家賃	9,600	9,600	100%	100%	9,600	9,600	9,600	9,600	9,600
2	消耗品費	3,000	3,000	100%	105%	3,150	3,308	3,473	3,647	3,829
3	旅費交通費	1,000	1,000	100%	105%	1,050	1,102	1,157	1,215	1,276
4	交際接待費	600	800	133%	100%	800	800	800	800	800
5	保険料	3,000	3,000	100%	100%	3,000	3,000	3,000	3,000	3,000
6	会議費	1,000	1,000	100%	120%	1,200	1,440	1,728	2,074	2,489
7	雑費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
8	その他経費	15,800	13,600	86%	105%	14,280	14,994	15,744	16,531	17,358
9	合 計	34,000	32,000			33,080	34,244	35,502	36,867	38,352

No.	氏名	実績			計画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	役員報酬合計	15,300	15,300			15,660	16,030	16,412	16,806	17,212
2	給与手当合計	13,300	14,480			17,924	21,559	25,369	29,614	33,897
3	賃金合計	0	0			0	0	0	0	0
4	雑給	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
5	旅費交通費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
6	法定福利費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
7	その他人件費	0	0	0%	0%	0	0	0	0	0
	人件費合計	28,600	29,780			33,584	37,589	41,781	46,420	51,109

役員報酬

No.	氏名	実績			計画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	山田一郎	3,300	3,300	100%	100%	3,300	3,300	3,300	3,300	3,300
2	山本次郎	6,000	6,000	100%	103%	6,180	6,365	6,556	6,753	6,956
3	山上三郎	6,000	6,000	100%	103%	6,180	6,365	6,556	6,753	6,956
	合計	15,300	15,300			15,660	16,030	16,412	16,806	17,212

給与手当

No.	氏名	実績			計画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	山下史郎	3,360	3,640	108%	105%	3,822	4,013	4,214	4,425	4,646
2	山谷五郎	2,940	3,360	114%	105%	3,528	3,704	3,889	4,083	4,287
3	山内六郎	2,800	2,940	105%	105%	3,087	3,241	3,403	3,573	3,752
4	山旗七郎	2,800	2,940	105%	105%	3,087	3,241	3,403	3,573	3,752
5	パート	1,400	1,600	114%	100%	1,600	1,600	1,600	1,600	1,600
6	新人1	0	0	0%	0%	2,800	2,960	3,200	3,400	3,600
7	新人2	0	0	0%	0%	0	2,800	2,860	3,200	3,400
8	新人3	0	0	0%	0%	0	0	2,800	2,960	3,200
9	新人4	0	0	0%	0%	0	0	0	2,800	2,860
10	新人5	0	0	0%	0%	0	0	0	0	2,800
	合計	13,300	14,480			17,924	21,559	25,369	29,614	33,897

賃 金

No.	氏 名	実 績			計 画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
	合 計	0	0			0	0	0	0	0

No.	科 目	実 績			計 画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	売上高	80,501	88,042	109%	0%	0	0	0	0	0
2	材料費	350	150	43%	0%	0	0	0	0	0
3	外注費	400	200	50%	0%	0	0	0	0	0
4	労務費	1,500	1,300	87%	0%	0	0	0	0	0
5	製造経費	1,700	1,100	65%	0%	0	0	0	0	0
6	減価償却費	100	150	150%	0%	0	0	0	0	0
7	製造総費用	4,050	2,900	72%	0%	0	0	0	0	0
8	期首仕掛品・製品	110	90	82%	89%	80	0	0	0	0
9	期末仕掛品・製品	90	80	89%	0%	0	0	0	0	0
10	製造原価	4,070	2,910	71%	3%	80	0	0	0	0
11	売上総利益	76,431	85,132	111%	0%	-80	0	0	0	0

No.	区 分	実 績			計 画					
		10期	11期	前期比	増減率	12期	13期	14期	15期	16期
1	売上高 1	80,501	88,042	109%	105%	92,444	97,066	101,919	107,015	112,366
	原価率(%)	17	17	100%	100%	17	17	17	17	17
	売上原価	13,376	14,915	112%	105%	15,715	16,501	17,326	18,193	19,102
	売上総利益	67,125	73,127	109%	105%	76,729	80,565	84,593	88,822	93,264
	売上高合計	80,501	88,042			92,444	97,066	101,919	107,015	112,366
	売上原価合計	13,376	14,915			15,715	16,501	17,326	18,193	19,102
	売上総利益合計	67,125	73,127			76,729	80,565	84,593	88,822	93,264

項目		結果	貴社評価	評点
定量 分析 項目	売上高増加率	9.4%	5	5
	経常利益額(千円)	3,634	2	10
	売上高(千円)	88,042	0	5
	売上高経常利益率	4.1%	5	10
	総資本経常利益率	7.9%	5	5
	金融余力(千円)	4,720	2	5
	ｲﾝﾀﾞｽﾄ・ｶﾞﾊﾞﾚｯｼﾞ・ﾚｼｵ	4.5	1	5
	自己資本比率	59.5%	8	10
	償還返済年数(年)	3.1	10	10
	1人当り売上総利益(千円)	9,536	3	10
	定量分析評点			41
定性 分析 項目	業暦	5年以上良好	5	5
	経営者・経営方針	良好	5	5
	経常利益動向	5期連続黒字	5	5
	資産力	個人資産あり	5	5
	市場動向	成長	5	5
定性分析評点			25	25
総合評点			66	100

【 格付 】

B	良
----------	----------

【 格付基準 】

A+	95点以上	超優良
A	70点以上95点未満	優良
B	50点以上70点未満	良
C	35点以上50点未満	普通
D	25点以上35点未満	注意
E	15点以上25点未満	要注意
F	5点以上15点未満	要管理
G	4点以下	破綻懸念先

業種：サービス業 職種：その他の事業サービス業

社員数： 7.5 名

項目		貴社			同業他社		
		結果	評価		結果	評価	
成長力	売上高増加比率	9.4%	20	◎	0.0%	5	▲
	自己資本比率増加率	29.8%	20	◎	0.0%	5	▲
収益力	総資本経常利益率	7.9%	20	◎	6.5%	20	◎
	売上高経常利益率	4.1%	15		2.7%	10	
活動力	総資本回転数	1.9	5	▲	2.5	10	
	売掛債権回転期間(ヶ月)	1.4	15		1.6	15	
支払能力	当座比率	323.5%	20	◎	277.7%	20	◎
	流動比率	353.0%	20	◎	361.5%	20	◎
安全力	固定長期適合率	73.3%	15		53.9%	15	
	自己資本比率	59.5%	15		25.1%	10	
生産力	人件費対売上高比率	42.5%	10		49.0%	10	
	1人当たり粗付加価値額(千円)	5,990	5	▲	5,291	5	▲
合計			180			145	

【格付】

A+	超優良
-----------	------------

【格付基準】

A+	+20以上	超優良
A	0以上+20未満	優良
B	-30以上 0未満	普通
C	-60以上 -30未満	要改善
D	-100以上 -60未満	急改善
E	-101以下	破綻目前

【コメント】

同業他社に比して、安全性は最高水準。財務内容もきわめて優れていると判断できる企業。特殊要因の変化があっても、今後数年間は極めて安定的に業況が推移すると考えられる。

科 目	10期	11期
材料費	350	150
外注費	400	200
労務費	1,500	1,300
製造経費	1,700	1,100
減価償却費	100	150
製造総費用	4,050	2,900
期首仕掛品・製品	110	90
期末仕掛品・製品	90	80
製造原価	4,070	2,910

科 目	10期	11期	科 目	10期	11期
現預金	6,188	3,797	支払債務	2,475	108
受取債権	10,155	10,422	未払金	7,765	2,591
その他流動資産	1,282	1,301	短期借入金	0	513
固定資産等	36,585	30,545	未払法人税等	0	559
資産合計	54,210	46,065	長期借入金	27,149	14,276
			役員借入金	0	10,000
			その他負債	723	625
			負債計	38,112	28,672
			資本金	10,000	10,000
			未処分利益	6,098	7,393
			(内当期利益)	296	2,384
			自己資本計	16,098	17,393
			負債・資本計	54,210	46,065
			修正自己資本	16,098	27,393